

Kansainvälinen EU-rahoitus TKI-kehittämisen resurssina

- näkökulmia onnistumisen edellytyksiin

31.1.2022

PDGE Project Development Group Europe

Päivi Korhonen





PDGE

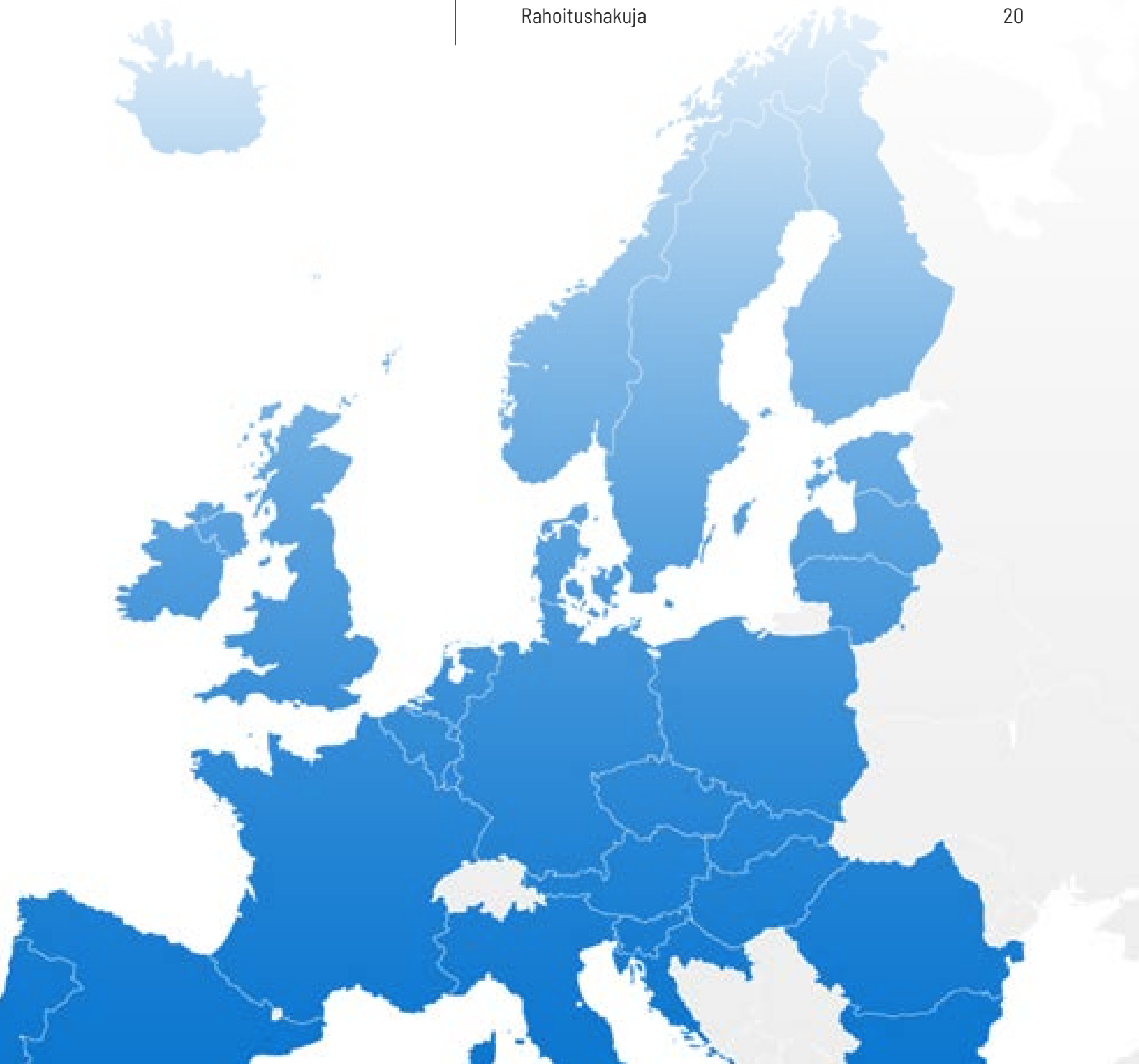
Project Development Group Europe Oy

Y-tunnus: 2234942-2

www.pdge.eu

SISÄLLYS

Johdanto	3
GAP-analyysi	8
Infrastruktuurin ja toimintaympäristön kehittäminen	8
Osaamisen kehittäminen ja vahvistaminen	8
Toimenpide-ehdotukse	9
Kansainvälinen TKI-rahoitus kehittämisen resurssina - näkökulmia onnistumisen edellytyksiin	13
Kansainvälisen EU-rahoitetun TKI-toiminnan erityispiirteitä	13
Teesit	14
Rahoitushakuja	20



Johdanto

Tämä dokumentti on raportti toimeksiannosta, jossa tavoitteena oli selvittää Kymenlaakson vahvuuksia ja tarpeita kansainvälisten hankehakujen edistämiseksi bio- ja kiertotaloudessa, erityisesti Horizon Europe -kontekstissa. Hankinta on EAKR-hankkeen Biotalous uudet tuulet - BUT -hankinta (hankekoodi: A75788).

Tuloksena selvitettiin lähtötietojen pohjalta Kymenlaakson vahvuuksia ja toiminnan kehitystarpeita, joilla edistetään mahdollisuuksia kv-hankerahoitukseen, ja laadittiin tiivis GAP-analyysi. Raportissa ehdotetut toimenpiteet perustuvat GAP-analyysissä tehtyihin havaintoihin. Gap-analyysin eli puuteanalyysin avulla jäseneltiin innovaatioekosysteemin nykytilaa, resursseja ja osaamista suhteessa sen nykyiseen tasoon sekä haluttuun tavoitetilaan. Haasteena tässä oli, että lukuun ottamatta älykkään erikoistumisen strategian esittämiä tavoitteita, ei eriytettyjä, EU-rahoitteisen kv-hanketoiminnan tason yhteisesti määritellyjä tavoitteita tai niihin yhteisesti sidottuja resurssikuvauksia ja indikaattoreita ollut tunnistettavissa. Yhteisten tavoitteiden ja mittareiden ja resurssikuvauksen puute lieneekin yksi tärkeimmistä havainnoista tässä selvityksessä ja näiden puutteiden korjaaminen yksi kriittisimmistä toiminnoista. Ilman näitä koskevaa selkeyttämistä ja tarvittavia päätöksiä ei päästä tehokkaaseen toiminnan organisointiin.

Raportti sisältää analyysiä toimintaympäristön kapasiteetista peilattuna Kymenlaakson älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanon edellytyksiin, toimenpide-ehdotuksia kansainvälisen hanketoiminnan edistämiseksi, sekä iXamkin Kymenlaakson TKI-toiminnan ja BUT-hankkeen verkoston kehittämisen kannalta oleellista tietoa Horizon Europe -puiteohjelmaan liittyvistä alueelle sopivista rahoitushauista lähivuosina (2022-24) ja niiden saavutettavuudesta, opastusta tehokkaaseen rahoitustiedon hakemiseen ja käyttöön sekä tietoa rahoitushakuihin liittyvistä kumppanoitumisen väylistä.

Selvityksen tietolähteinä käytettiin toimeksiantajalta saatuja kirjallisia aineistoja, Kymenlaakson älykkään erikoistumisen strategiadokumenttia, EU:n tietolähteitä sekä kahden ekosysteemitomijointa osallistaneen työpajan havainnot.



1. Älykkään erikoistumisen strategiasta fokus Kymenlaakson kansainvälisen EU-rahoitetun TKI-toiminnan kehittämiseen.

Älykäs erikoistuminen on strateginen lähestymistapa, jolla kehitetään ja uudistetaan elinkeinoelämää sekä vastataan tulevaisuuden osaamistarpeisiin valituilla kärkialoilla.

Sisällölliset valinnat muodostavat älykkään erikoistumisen strategian ytimen. Strategian tavoitteena on rakentaa valituille kärkialoille korkeatasoinen yritysten kasvua, TKI-toimintaa ja kansainvälistymistä tukeva ekosysteemi. Tässä ekosysteemissä avaintoimijoita ovat valittujen kärkialojen yritykset sekä elinkeinoelämän kanssa vuorovaikutuksessa olevat palvelu-, koulutus- ja osaamisrakenteet.

Älykkään erikoistumisen toteuttaminen on lähtökohdiltaan hyvin kansainvälistä. Alueen omaa osaamista ja verkostoja tulee vahvistaa systemaattisesti ja pitkäjänteisesti linkittymällä kärkivalintojen kannalta keskeisiin kansainvälisiin verkostoihin.

Ohjelmakaudella 2021–2027 älykkään erikoistumisen merkitys tulee korostumaan EU:n jäsenmaiden välisissä yhteishankkeissa ja EU tarjoaa foorumeita, joita hyödyntämällä voi vahvistaa kärkialoihin liittyviä verkostoja ja yhteistyötä.

Tämä raportti tarkastelee kansainvälisen EU-rahoitetun TKI-toiminnan Kymenlaakson toimijaekosysteemin kapasiteettia ja sen mahdollisuuksia ja kehittämistarpeita.

Innovaatioekosysteemin nykytilaa, resursseja ja osaamista jäsenellään suhteessa sen nykyiseen tasoon sekä haluttuun tavoitetilaan. Haasteena oli, että lukuun ottamatta älykkään erikoistumisen strategian esittämiä tavoitteita ei eriytettyä, kv-hanketoiminnan alueellisen ekosysteemitason yhteisesti määritellyjä tavoitteita tai niihin yhteisesti sidottuja indikaattoreita ollut

tunnistettavissa. Tahtotila on ilmaistu - yhteiset toimintatavat taas ovat vielä pitkälle rakentumatta. Yhteisten tavoitteiden ja mittareiden puute lieneekin yksi tärkeimmistä havainnoista tässä selvityksessä ja näiden puutteen korjaaminen yksi kriittisimmistä toiminnoista.

Tästä syystä Kymenlaakson älykkään erikoistumisen strategia on laitettu keskiöön ja tarvittavia, toimijoiden kapasiteettia vahvistavia toimenpiteitä on kuvattu niin, että ne ovat linjassa strategian tavoitteiden kanssa.



Kymenlaakson innovaatioekosysteemi tuottaa kestäviä tulevaisuuden ratkaisuja, tuotteita ja palveluita, jotka perustuvat korkeatasoiseen osaamiseen ja eri alojen rajapintoja läpileikkaaviin teknologioihin. Älykkään erikoistumisen ytimessä on aktiiviset kehittämishakuiset yritykset ja tutkimus- ja koulutussektorin toimijat. Kokeilukulttuurin ja neloskierteen periaatteet on omaksuttu luontevaksi osaksi innovaatio- ja kehittämistoimintaa.

Ekosysteemin toimijoiden yhteistä kansainvälisen EU-rahoitetun TKI-toiminnan tavoitetta ei selvitystä tehdessä löytynyt dokumentoituna. Alla kuvattu, raportin laatijan kokoama määritelmä voi toimia jatkokeskustelun pohjana ja muotonsa löydettyään tarvittavan päätöksenteon lähtökohtana:



Kohdennetulla ja tavoitteisella kansainvälisellä EU-rahoitetulla TKI-toiminnalla katalysoidaan strategisten kärkivalintojen kehittämistoimintaa pitkäjänteisesti osana alueen kehittämisen kokonaisuutta, tavoitteena alueen elinkeinoelämän uudistuminen ja yritysten kasvu.

Kymenlaakson älykkään erikoistumisen strategisia kärkivalintoja strategiakaudella 2021–2025 ovat:



- Älykäs ja vihreä logistiikka (logistiikkakärki)
- Uusiutuvat materiaalit ja energia (bio- ja kiertotalouskärki)
- Datatalous, kyberturvallisuus sekä pelillisuus (digitalouskärki)

Näiden kärkien sisällä on selkeästi rajattavia painopisteitä ja fokusaloja, joiden erityispiirteenä on kapea erikoistuminen, erityisen korkea osaaminen tai merkittävät kasvumahdollisuudet. Kärkivalinnat ovat läpileikkaavia, ja tämä on huomioitava myös kansainvälisiin rahoitushakuihin valmistautuessa. Erilaiset alustat ja ympäristöt ovat keskeisessä roolissa kärkialojen innovaatio- ja kehittämistoiminnan aktivoimisessa ja tiedon jakamisessa. Ympäristöt ja alustat voivat olla tutkimuslähtöisiä, soveltavan kehittämisen ympäristöjä, yritystoimintalähtöisiä keskittyimiä, startup- ja yrityskehitysympäristöjä, Living Lab- ja Test Bed -ympäristöjä, välittäjäorganisaatioita ja teemallisia ja virtuaalisia verkostoja.

Kymenlaaksosta löytyy toiminnassa olevia ja kehittyviä alustoja ja toimintaympäristöjä. Tällaisia ovat mm:

- BioSampo -koulutus- ja tutkimuskeskus
- Hyötyvirta-kehittämialusta
- Digitaalisten pakkausten tuotantokeskittymä
- Älykäs satama ja kampusalue (Kantasatama)
- Kouvola RRT (Rail Road Terminal)
- Railgate Finland
- Helsinki-East Aerodrome
- Satamasidonnainen liiketoiminta
- Akkuklusteri
- Vaalimaan raja-asema (rajaliikenteen, turvallisuuden ja logistiikan kehittämialustana)

GAP-analyysi

Yhteistyön ja kumppanuuksien edistäminen

Tahtotila yhteistyöhön on olemassa. Nykytila epäselvä alueellisesti ja kansainvälisesti. Epäselvät roolit, tehtävät ja vastuut. Tendenssinä rakentaa uutta toimintatapaa vanhoista rakenteista käsin. Epäselvä kokonaisresursointi. Selkeä mandaatti johtamiseen ja kehittämiseen puuttuu. Yhteistyötä ja kumppanuuksien edistämistä johdettava tavoitteista käsin - tavoitteet tällä hetkellä epäselvät. Innostajia ja vaikuttajia tarvitaan aktivoimaan toimintaa.

Infrastruktuurin ja toimintaympäristön kehittäminen

Innovaatioekosysteemissä vahvuuksia ovat monialaisuus ja monitasaisuus, perustutkimuksesta käytännön test bed- ja living lab -alustoihin. Alueen toimijoissa on vahvaa teknistä ja teknologiainfrastruktuuria. Infrastruktuurin ja sen saamisen referenssikuvaukset toimintaympäristöstä ovat ohuita ja pirstaleisia. Innovaatioekosysteemi kehittyvä, innovaatioalustat vielä varsin jäsentymättömiä. Toimintaympäristön kehittämisessä ei avaudu systemaattisesti ja pitkäjänteisesti EU:n kv-TKI-rahoituksen näkökulma päätöksenteossa tai resursoinnissa. Yhteisen toimintarakenteen jäsentymättömyys - toiminta ja toimintojen kapasitointi hajanaista, osin päällekkäistä, lyhytjänteistä ja vahvasti henkilöitynyttä.

Toiminnan kehittäminen ja pääosin toteuttaminenkin julkisorganisaatiovetoista, yrityskannan aktivointi ja veturiyritysten mukaan saaminen kehittämishaasteena.

Osaamisen kehittäminen ja vahvistaminen

Alueella vahva kärkisubstanssi uutta osaamista ja tietoa tuottava ekosysteemi. Tuotetun tiedon ja osaamisen keskinäisen jakamisen kulttuuri vielä varsin kehittymätön. Osaamisen kehittäminen ja vahvistaminen suhteessa EU:n kv-TKI-rahoituksen tarpeisiin on pirstaloitunutta ja yksipuolista, keskittyen lähinnä rahoitushakemusvalmistelun osaamisen nostoon. Innovaatioekosysteemin yhteisen tekemisen ja oppimisen foorumeiden puuttuminen.

Toimenpide-ehdotukset

1. Vahvistetaan kansainvälisen EU-rahoitetun kehittämistoiminnan strategisuutta alueella ja kytketään se vahvasti kiinni Kymenlaakson älykkään erikoistumisen strategian toteutukseen ekosysteemitomijoiden ja innovaatioalustojen avulla.

Luodaan toimintakäytännöt ja vahvistetaan alueiden innovaatioinfrastruktuuriin toimijoiden vuoropuhelua; yhteisesti yritysten ja tutkimusta harjoittavien laitosten, kehittäjäorganisaatioiden, maakuntaliiton ja muiden toimijoiden kesken.

Tässä keskustelussa on aktiivisesti toimittava niin, että yritykset pääsevät aidosti mukaan keskusteluihin ja päätöksentekoon. Vastuutetaan innovaatioekosysteemin toimijat niin, että toimijoiden kapasiteetti saadaan tehokkaaseen käyttöön ja sitä vahvistetaan systemaattisesti. Selkiinnytetään yrityksille suunnattava rahoituksellinen viestintä ja vahvistetaan yritysten mahdollisuuksia päästä mukaan kansainvälisiin hankkeisiin niiden omista liiketoimintaintresseistä ja motiiveista lähtien.

Rahoitusmahdollisuuksien kokonaisuuden jäsentymisen ja tehokkaan haltuunoton tueksi viedään käytäntöön Euroopan komission heinäkuussa 2014 julkaiseman työpaperin Enabling synergies between European Structural and Investment Funds, Horizon 2020 and other research, innovation and competitiveness-related Union programmes, -suositukset, joilla komissio ohjeistaa tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimiin liittyvien strategioiden laadinnasta ja toimeenpanosta vastuussa olevia organisaatioita ja viranomaisia.

2. Katalysoidaan innovaatioekosysteemien toimintaa

Onnistuneet hankkeet tarvitsevat menestyäkseen riittävän diversiteetin omaavia innovaatioekosysteemejä, jotka pystyvät tuottamaan ja hyödyntämään uutta tietoa ja toteuttamaan tavoitteista kehittämistä kapasiteettivierä interventioita erityyppisillä rahoitusmekanismeilla.

Tuloksekkaat innovaatioekosysteemit eivät synny itsestään eivätkä suoraan olemassa olevien rakenteiden kautta. Innovaatioekosysteemin rakentaminen on tehtävä kullekin kärkitavoitteelle erikseen. Tähän on olemassa malli, jonka avulla luodaan viitekehys ja toimenpidetiekartta. Tiekartan ja viitekehysten avulla voidaan rakentaa tarvittava innovaatioekosysteemi.

Työn vaiheet:

- Tavoitetilan määrittäminen – mihin tarpeeseen ekosysteemi rakennetaan
- Nykytilan analysointi, ketä verkostossa nyt on, millä kapasiteetilla, mitä puuttuu
- Mallin avulla tunnistetaan oikeat ja tarvittavat ekosysteemittoimijat
- Rakennetaan tarpeeseen sopiva tiekartta puuttuvien toimijoiden löytämiseksi ja sitouttamiseksi mukaan hankekonsortioon
- Tuetaan etenemistä vaiheittain siten, että innovaatioekosysteemillä on edellytykset onnistua ja toimia yhdessä

Ekosysteemin ja sen toimijoiden vahvuuksien kuvaaminen, track record -valmistelu (mitä on aiemmin tehty) ja avainasiantuntijoiden profilointi – tehokas vahvuusviestintä alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti. Alueen toimijoiden parempi tutustuminen toisiinsa konkreettisen tekemisen kautta.

3. Innovaatioalustat nostetaan välineiksi innovaatioekosysteemin kehitysideoiden kypsyttämiseen ja testaamiseen relevanteiksi projektiksi. Innovaatioalustat pidetään notkeina ja tarpeiden muuttuessa niistä voidaan luopua ja luoda tilalle uusia.

4. Tuodaan kv-EU-rahoitus osaksi yrityskehittämisen palvelu- ja tuotevalikkoa

Toteutetaan yritysneuvojien ja yrityskehittäjien osaamista lisäävä EUn kansainvälisen rahoituksen intensiivivalmennus. Vaikuttavuuden varmistamiseksi valmennus toteutetaan työelämään kiinnitettynä, käytäntöön sidottavana työssäoppimisena. Samalla uudistetaan EU-ohjelmatiedon syventämisessä käytettävien oppimisen ja kehittämisen menetelmiä maakunnassa. Valmennuksessa ei yritetä tehdä osallistujista ammattitaitoisia hakemuskirjoittajia, vaan rakennetaan ymmärtämys eri ohjelmien mahdollisuuksista ja vaatimuksista osana yrityskehittämisen kokonaisuutta.

Kehittämistarpeiden ja rahoitusinstrumenttien tarjoamien mahdollisuuksien matching, yrityksille viestittäessä pystyttävä tarjoamaan napakka ja realistinen kuvaus hyödyistä, tekemisen laadusta, rahoitusmallista ja työmäärästä, joka mukaan lähdetessä yritykselle aiheutuu.

Kootaan yhteen yrityksille relevantit rahoitusinstrumentit ja tehdään niistä yksinkertaistettu käytettävyyttä lähtöinen koonti. Laaditaan ennakoiva vuosikello rahoituskokonaisuudesta kaikkien yrityskehityskentän toimijoiden käyttöön. Tällä koonnilla voidaan nopeasti tunnistaa (esim. laadittavan lähtötasokyselyn kautta) yritykset, joille EU:n erillisohjelmärahoituksen resurssista on oletettavaa hyötyä. Tämän perusvaiheen voi toteuttaa ilman erityisosaamista. Seuraava vaiheet edellyttävät erikoistunutta osaamista, joka hankitaan erikoistuneilta, ammattimaisilta hankevalmistelijoilta joko omasta innovaatioekosysteemistä tai sen ulkopuolelta.

Kootaan yhteen alueella innovaatioekosysteemissä käytettävissä olevat, ohjelmaperusteisesti erikoistuneet ja riittävät näytöt omaavat hankevalmistelijat yritysneuvojen, yrityskehittämisen muiden toimijoiden ja yritysten käyttöön.

5. Kumppanuuksien systemaattinen syventäminen ja laajentaminen

Kotimaiset kumppanuudet: strategiset kumppanuudet, paikalliset/alueelliset/valtakunnalliset.

Olemassa olevien kumppanuuksien avaaminen henkilötason omistajuudesta organisaatioiden käyttöön, tiedon jakaminen toimijoiden kesken.

Kansainväliset kumppanuudet; partneriverkoston ennakoiva rakentaminen - monipuolistaminen ja vahvistaminen - olemassa olevien kontaktien kartoitus ja analysointi sekä systemaattinen verkostoihin hakeutuminen + aktiivinen työryhmätyöskentely ERRINissä (vahva vaikuttamiskanava).

Brysselin EU-toimintojen hyödyntäminen tiedonhaussa ja verkostoitumisessa.

EU tarjoaa foorumeita, joita hyödyntämällä voi vahvistaa kärkialoihin liittyviä verkostoja ja yhteistyötä. Älykkään erikoistumisen S3-foorumilla (Smart Specialisation S3 Platform) alueet voivat viestiä ja rakentaa omaa älykkään erikoistumisen profiiliaan sekä löytää itselleen sopivia kumppanialueita. Interreg- ja Horisontti-ohjelmat tukevat kansainvälistä verkottumista ja yhteistyötä. Älykäs erikoistuminen on huomioitu myös ERRINin toiminnassa.

Malleja kansainväliseen yhteistyöhön voidaan hakea esimerkiksi Vanguard-aloitteesta (Vanguard Initiative), joka on usean eurooppalaisen alueen yhteistyöaloite uuden kasvun synnyttämiseksi älykkään erikoistumisen avulla. Suomesta Vanguard-aloitteesta on mukana Pirkanmaa, jota voidaan käyttää benchmarkina.

6. Yhteinen resursointi kansainvälistä projektitoimintaa tukevan toimintakulttuurin systemaattiseen kehittämiseen, viestintään ja verkostoitumiseen .

Toiminnan johtaminen Kv-EU-rahoitetun hanketoiminnan asettaminen selkeästi vastuulliselle organisaatiolle, minkä vastuulla alueelle rakennetaan selkeä toimijarakenne. Kymenlaakson korkeakouluyhdistyksen roolin vahvistaminen alueen strategista yhteistyötä kokoavana toimijana.

7. Rahoituksen strategisten kärkien valitseminen

Määritellään ja päätetään yhteisesti mitä kansainvälisellä rahoituksella halutaan saada aikaan? Keiden tekemänä?

Rahoitusinstrumenttien linjaaminen - kriteerit rahoitusinstrumenttien valinnalle (riskien hallinta) – Suosituksena Horisontti- ja Life- ohjelmien mahdollisuuksiin keskittyminen.

8. Resurssien varaaminen indikatiivisesti valittuihin hakuihin

-Aikaväli 24 kk (työohjelmaohjautuvuus), huomioiden suunnittelun ja toteutuksen resursointi. Inhimillisten resurssien varmistaminen: "skills & wills", henkilöresursointi: suunnittelu, hakemusvalmistelu, toteutus, seuranta, arviointi ja raportointi – pidemmän aikajänteen suunnittelu, joka perustuu ennakoitavaan osaa- mistarpeeseen. Tarvittavan teknisen tason varmistaminen: projektinhallinta, PCM-metodologia.

9. Rahoitustiedon hankinnan ja hakuprosessin toteutuksen, toimintojen järjestely

Mitä tuotetaan itse/ mitä ostetaan ulkoa? Pääallekkäisen työn välttäminen vastuuta kirkastamalla.

10. Ennakoivan rahoitushaun toimintatavan rakentaminen

Systemaattinen varautuminen hakuihin - vuosikellot - Horisontti-ohjelman työohjelmien ennakoinnin mahdollistavan rakenteen hyödyntäminen.

Kansainvälinen TKI-rahoitus kehittämisen resurssina - näkökulmia onnistumisen edellytyksiin

Kansainvälisen EU-rahoitetun TKI-toiminnan erityispiirteitä

Organisaatioilla on erilaisia lähtökohtia ja tarpeita kansainvälisen EU-rahoitetun toiminnan takana ja tapoja toimintaan on lähes yhtä monta kuin on toimijaakin. Ensimmäinen kysymys arvioitaessa rahoitusmahdollisuuksia on, toisiko yhteistyö kansainvälisessä kehittämiskumppanuudessa lisäarvoa - mihin ja millä mittareilla. Jos vastaus on ehdoton "ei", kannattaa palata katsastamaan kansallisten ohjelmien mahdollisuudet uudemman kerran. Lähtökohta on oltava tunnistettu ja dokumentoitu aito tarve ja mitattavissa olevat hyödyt verrattuna muihin rahoituksellisiin vaihtoehtoihin.

Kaiken EU-rahoituksen takana on ohjelmastrategia. Rahoitusohjelmat vaativat tarjoamansa rahoituksen vastineeksi strategian toimeenpanoa tukevia toimenpiteitä ja ominaisuuksia rahoituksen hakijoilta, vastaanottajilta ja muilta osallistuvilta organisaatioilta, mutta itse projektit voivat olla hyvin erilaisia ja vastata monenlaisiin kehittämistarpeisiin ja tavoitteisiin. Pohjimmiltaan kaikkien projektien on kuitenkin luotava lisäarvoa koko Euroopan yhteisölle ja kansainvälisen EU-rahoitteisen toiminnan hyötyjen on levittävä laajalle koko Euroopan alueelle.

EU:n tarjoama rahoitus toimii lääkkeenä EU:n ongelmien itsehoitoon. Rahoitusta tarjotaan sellaiseen tavoitteeseen, jonka EU on määritellyt tärkeäksi paikallisella, alueellisella ja eurooppalaisella tasolla. Kansainvälinen EU-rahoitus ei siis toimi suorana rinnakkaisena vaihtoehtona kansalliselle EU-rakennerahastorahoitukselle, jonka tehtävänä on tukea alueiden kehitystä.

Erillisrahastoissa ei pääsääntöisesti ole maakohtaista budjettia, eli jäsenmaat kilpailevat hankkeista keskenään. Aluekehityksen ja Euroopan alueellisen yhteistyön alla olevat rahoitusinstrumentit sisältävät taas pääsääntöisesti Suomelle valmiin budjettikehyksen. Rakennerahastoihin verrattuna tekemisen konkretian taso ja kiinnittyminen paikalliseen arkeen vähenee merkittävästi - hakuprosessia ohjaa ohjelmanmukaisuus Euroopan tasolla ja edellytyksenä menestymiselle on aito kansainvälinen yhteiskehittäminen.

Tästä syystä on kiinnitettävä erityistä huomiota siihen, että ensin määritellään alueellinen strategisuus ja sen terävät kärjet ja tämän jälkeen jalkautukseen tarvittavat projektimuotoiset kehittämisinterventiot, minkä jälkeen määritellään resurssit, joilla interventiot halutaan laittaa toimeen.

EU:n kansainväliset rahoitusohjelmat ovat myös kehittämisen kapasitoinnin välineitä, joiden avulla kasvuhakuiset yritykset, elinkeinojen kehittämisorganisaatiot, tutkimus- ja koulutusorganisaatiot, kunnat ja muut yhteisöt pääsevät mukaan kansainvälisiin verkostoihin, alan johtavien asiantuntijoiden kanssa. Kansainvälinen yhteistyö antaa myös eväitä oman toiminnan kehittämiseen ja tehostamiseen sekä hyvien käytäntöjen omaksumiseen ja leviämiseen. Lisäksi ohjelmat tarjoavat mahdollisuuksia ja resursseja toiminnan kehittämiseen ja tehostamiseen, hyvien käytäntöjen omaksumiseen ja leviämiseen, yli maantieteellisten ja sektori-rajojen Euroopassa.

Periaatteessa suomalaisille hakijoille hakukelpoisia rahoitusmahdollisuuksia on useita satoja. Käytännössä realistisia vaihtoehtoja on joitain kymmeniä, näistä aidosti toteuttamiskelpoisia kymmenkunta. Näistä kymmenestä hyvin toimintaympäristöihin lokalisoituvia ohjelmia ei ole puolta tusinaa enempää. Näistäkin tulee

harkiten valita parhaan potentiaalin ja oman riskinottokyvyn mukaiset ohjelmat ja keskittyä pitkäjänteisesti niissä tarvittavan erityisen osaamisen hankintaan. Näin varmistetaan toiminnan taloudellisuus ja tehokkuus, sekä toimijan hyvä maine arvo rahoittajan ja verkostokumppaneiden silmissä.

Teesit

Strategia ensin!

Kansainvälistä projektitoimintaa käynnistettäessä on kestävä perustan rakentamiseksi tehtävä strategiset valinnat ja päätökset siitä mitä ja miksi projektimuotoisella toiminnalla kehitetään, millä rahoitusinstrumenteilla toimintaan ja millä edellytyksillä sekä saadaan hakemukset läpi että hoidetaan toteutus mallikkaasti maaliin. Samoin on tunnettava ”spirit of the program” - päätöksentekijöiden on tunnistettava ja päätöksiin hyväksyttävä ne reunaehdot, jotka säätelevät eri rahoitusvaihtoehtoja, tuloksia ja resursointia.

Lisähaasteena on kansainvälisissä kumppanuuksissa toteutettavan toiminnan hyötyjen ja vaikuttavuuden todentaminen – pahimmassa tapauksessa projektitoteutuksen tapahtuessa näkymättömänä projektit näytettyvät pelkkänä kustannuseränä ja siksi kääntyvät itseään vastaan.

Päätöksenteolla onnistumisen edellytykset kuntoon!

Onnistumisen perusedellytys on siinä päätöksenteossa, joka määrittelee ne strategiset kärkikohteet, joissa kehitystä on tarkoitus kansainvälisten EU-rahoitettujen hankkeiden kautta katalysoida. Relevanssi pitää ensin varmistaa omassa toimintaympäristössä ja vasta sen jälkeen suhteessa haettavaan rahoitukseen. Päätöksenteon tueksi on myös luotava mittaristo, joka mittaa kehitystoiminnan taloudellisuutta, tehokkuutta, vaikuttavuutta ja pysyvyyttä. Projektisalkun volyymin euromäärä ei toimi vaikuttavuuteen ohjaavana mittarina eikä kilpailtu raha sinällään tee siitä lähirahaa arvokkaampaa tai toimivampaa. Jos projektitoiminnan perustavoitteena on ”rahan saaminen”, on lopputulos yleensä huono: väljästi rajatuilla, heikosti mitattaviksi ja arvioitaviksi antautuvilla projekteilla ja niille myönnettävillä, kansainvälisissä projekteissa yleensä niukahkoilla resursseilla ei aidosti saavuteta tavoitteita - lisäksi ”rahan saaminenkin” on useimmiten vain osarahoituksen saamista kyseisen rahoittajan hyväksymiin kustannuksiin. Tästä syystä kansainväliselle EU-rahoitetulle kehittämiselle on aina oltava erityinen syy ja vahvat perustelut.

Millaisiin hyviin muutoksiin tarvitsemme katalyytiksi kansainvälistä, EU-rahoitettua tki-toimintaa? Johdattaako saatavilla oleva julkinen rahoitus projektoimaan aidosti merkityksellisiä ja todellisia ongelmia kohti realistisesti saavutettavia tavoitteita? Onko aika oikea projektille juuri kyseisen avautuvan haun kohdalla? Voidaanko tarvittava tekninen ja sisällöllinen osaaminen todentaa kaikissa mukaan lähtevissä partnereissa - ovatko juuri nämä toteutuskumppanit parhaat mahdolliset osaamisnäkökulmasta tarkasteltuina? Pystymmekö jäävittömän arvioinnin kautta osoittamaan projektitoiminnan hyödyt toimintaympäristöllemme, rahoittajalle ja lopulliselle hyödynsaajalle ja projektitoiminnasta kiinnostuneelle, joskus kriittisellekin medialle? Onko mukaan lähdön motiivi riittävän laaja vai onko kyseessä jonkun yksittäisen toimijan intressi?

On uskallettava tunnistaa mahdollisuuksien lisäksi myös riskit!

Laajennettaessa projektitoimintaa kansainväliseen toimijakumppanuuteen nousee vaatimus riskien huomioimisesta suunnitteluvaiheessa ja riskien johtamisen taitamisesta projektin elinkaaren aikana. Yleisesti projektin riskitaso nousee silloin, kun

- Projekti on sisällöltään uutta luova
- Käytettävät menetelmät ovat uusia ja/tai monipuolisia
- Projektin toteutuu totuttua pienempänä tai suurempana talouden ja/tai kumppaneitten osalta - Projektia toteuttavien osapuolten määrä poikkeaa totutusta
- Projektia toteuttavien osapuolten laatu poikkeaa totutusta
- Projektissa on totutusta poikkeava sosiaalinen, kulttuurien, taloudellinen, fyysinen ja poliittinen toimintaympäristö
- Projektissa on totutusta poikkeava sidosryhmien määrä ja laatu
- Projektilla on totutusta poikkeava aikataulutusta, työn suunnittelu ja käytettävät resurssit
- Projektin merkitys (strategia, referenssiarvo) on erityisen korkea

Useimmilla EU-rahoittajilla on yllä mainittujen riskien hyväksyminen sisäänkirjoitettuna edellytyksenä rahoituksen myöntämiselle, sillä projekteilla haetaan innovatiivista toimintaa laaja-alaisissa kumppanuuksissa. Kansainvälinen toiminta taas on jo itsessään aina riski. Näillä perusteilla on jokainen kansainvälisessä kumppanuudessa toteutettava EU-osarahoitettu projekti korkean riskitason projekti, jonka onnistunut toteutus vaatii korkeatasoista osaamista niin projektijohdolta, sisältöasiantuntijoilta kuin projektin hallinnosta vastaavilta ideasta projektiksi -vaiheesta projektin päättämiseen ja tulosten käyttöönottoon saakka.

Hyväksy faktat!

EU:n keskitettyjen ohjelmien toiminta-ajatus ja idea on ratkoa aidossa eurooppalaisessa yhteistyössä EU:n yhteisiä ongelmia projektien avulla. Idea siis poikkeaa rakennerahasto -ja alueellisen yhteistyön ohjelmista. Hakuvaihe ja hallinnointi on keskitetty komissioon tai sitä edustavaan toimeenpanovirastoon. Hakuvaiheen vaikuttaminen tai ns. lobbaus ei ole keskitetyissä ohjelmissa mahdollista - tämä voi jossain tilanteissa olla myös myönteinen asia.

Hyvä valmistelu edellyttää resursointia. Kilpailu rahoituksesta on äärettömän kovaa. Partneripaikan valmistelu ottaa tyypillisesti 1-3 kuukautta ja hyvän hakemuksen valmistelu 6-9 kuukautta. Pohtimisen paikka siis mihin lähdetään mukaan ja miten hakuvalmistelun resursointi järjestetään.

Hyväksytyjen hakemusten määrä on tyypillisesti 3-30 prosentin välissä, ohjelmasta ja hausta riippuen. Siksi hakemusvalmistelun käynnistäminen tai tarjottavaan konsortioon mukaan lähteminen edellyttää aina erityistä harkintaa ja tunnistetun strategisen ankkurin.

Tieto haltuun!

Haut eivät avaudu arvaamatta ja niihin voidaan tehdä esivalmistelutyötä, kunhan käytössä on riittävät ja ammattitaitoiset resurssit.

Ohjelmista ja niissä avautuvista hauista on vaivatonta hankkia tietoa. Suositeltavaa on hankkia lisenssi esim. Spinbase-järjestelmään ja keskittää tiedonhaku ja tiedonvälitys mahdollisuuksista organisaatiossa tähän tehtävään nimettävälle asiantuntijalle – tai vieläpä niin, että tiedonhankinta keskitetään erikoistuneille asiantuntijoille, jotka välittävät informaation koko innovaatioekosysteemille.

Tieto ei muunnu itsestään osaamiseksi – siksi resurssia on varattava myös avainkumppaneiden ja -henkilöiden kapasiteetin nostoon valmennuksien ja ohjauksen avulla.

Ohjelmista tunnistettavat hakuaikataulut tulee kiinnittää organisaation rakenteiden vuosikelloihin: Rahoitushakujen ja organisaatioiden päätöksentekovuosikellot tulee synkronoida.

Osaaminen varmistettava!

Toiminta keskitetyn rahoituksen ohjelmissa edellyttää erikoistunutta osaamista kaikissa projektisyklin vaiheissa. Idean jäsentelyssä projektiksi tarvitaan henkilöä, joka osaa koota paikalliset/seudulliset tarpeet kansainvälisessä konsortiossa menestyviksi tavoitteiksi. Nykyään miltei poikkeuksetta hakemusvalmistelun toteuttavat näissä ohjelmissa ulkopuoliset konsultit, vähintään hakemuksen laadun ja viimeistelyn osalta. Tätä ohjelmaperusteisesti ja hakukohtaisesti erikoistunutta erityisosaamista ei ole realistista sijoittaa pysyvänä kustannuksena organisaation sisään.

Projektin toteutusvaiheessa tarvitaan myös erikoistunutta asiantuntijaosaamista. Hallinnon toteuttamiseen allokoidaan budjeteissa niukasti resursseja. Tämän niukan resurssin on oltava ohjelmakohtaisesti erikoistunut – haasteena on usein poisoppiminen rakennerahastohankkeiden käytänteistä. Rakennerahastojen malli, jossa palkattuna on kokoaikainen projektipäällikkö ei myöskään ole läheskään aina mahdollinen. Projektipäälliköltä edellytetään ensisijaisesti projektisyklin johtamisen taitoa – substanssin asiantuntijat keskittyvät omiin erityisalueisiinsa ja edellytyksenä on usein korkeatasoinen, jo hakuvaiheessa todennettava erityisosaaminen.

Projektikulttuuria kehitettävä!

Onnistuneelle kansainväliselle projektitoiminnalle ovat edellytyksenä vahva osaaminen kaikkien osapuolten toimintaympäristöissä, evidenssiin perustuva tieto kehitettävän kohteen/toiminnan lähtötasosta, riittävä projektin elinkaaren toteutuksen osaaminen, kieli- ja kulttuuriosaaminen.

Lisäksi tarvitaan käytettävän rahoitusinstrumentin teknis-taloudellisen hallinnan osaamista.

EU-rahoitetut, kansainväliset projektit ovat toteutukseltaan pääosin hajautettua toimintaa – mukana on lukuisia, yhteistä projektin tavoitetta kohti pyrkiviä toimijoita, jotka eivät työskentele päivittäin fyysisesti yhdessä, mukana on useita organisaatioita erilaisine johtamis- ja toiminnanohjausjärjestelmineen ja yhteiseen tekemiseen varattu resurssi on projekteissa niukka. Siksi on pystyttävä luomaan yhteisiä käytäntöjä projektitoiminnan tehokkuuden ja tuloksellisuuden takaamiseksi. Käytännössä edellytyksenä on sähköinen, yhteistoiminnan mahdollistava projektiympäristö ja viestintäkykyinen ja -halukas projektikumppanuus.

Yhteisillä käytänteillä, projektidokumentaatiolla ja sähköisellä työympäristöllä tuetaan projektisyklin toteutusta ja samalla toiminnan kestävyttä pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista.

Toimintatapaan rakentuu myös ajatus yhteisten käytänteiden omaksumien tuomasta tuesta toimijaverkostojen syvenemiselle ja kiinteytymiselle, mikä on keskeinen onnistuneen kansainvälisen(kin) projektitoiminnan peruskivi ja varmistaa verkoston jatkuvuutta projektin päättymisen jälkeen.

Projektikulttuuri tarkoittaa organisaation yhteisiä prosesseja ja toimintatapoja sekä yhteistä kieltä, eli projekteista puhuttaessa käytettäviä käsitteitä. Siihen liittyy myös käsitys rooleista, päätöksenteosta ja vastuista. Projektikulttuurin osa-alueet ovat

- Organisaation rakenteet, johtamiskäytännöt ja tuki projekteille
- Projektijohtamisen menetelmät, prosessit ja työkalut
- Henkilöstön projektiosaaminen

Näiden osa-alueiden tulee olla tasapainossa keskenään ja suhteessa organisaation kypsyytasoon. Nykyisellään ekosysteemin projektikulttuuri ei ole valmis vastaanottamaan niitä uusia käytäntöjä ja prosesseja, joita kansainvälinen projektitoiminta edellyttää. Kehittämistoimenpiteet tarkoittavat aina myös muutosta, jota on johdettava, jotta se juurtuu käytännöiksi.

Kansainvälistä(kin) projektitoimintaa on johdettava!

Organisaatiossa tulee olla nimetty henkilö, jolla on skills & wills johtaa ja kehittää kansainvälistä projektitoimintaa osana strategian toteutusta. Organisaatorakenteen ja johdon on tuettava projekteja projektisalkua kehittämällä seuraamalla ja arvioimalla systemaattisesti. Arviointitietoa on käytettävän ohjauksen ja päätöksenteon välineenä.

Johdon tehtävänä on samoin huolehtia siitä, että projektijohtamisen menetelmät, prosessit ja työkalut ovat kunnossa ja että organisaatiossa tiedetään miten projekteja pitää johtaa yhdessä sovituin menetelmin, prosessein ja työvälinein.

Verkostot ja kanavat kuntoon!

Aktiivinen toiminta ja näkyvyys verkostoissa on välttämätöntä onnistuvalle toiminnalle. Toiminta toteutuu henkilökohtaisten luottamussuhteiden avulla, mutta laadukkaiden kumppaniorganisaatioiden löytämiseksi kannattaa hyödyntää tarjolla olevia, rakenteiden kautta toteutuvia mahdollisuuksia.

Rahoitushakuja

Alla on listattuna otantaa soveltuvista Horisonttihauista. Kaikista aukiolevista ja työohjelman aikana avautuvista hauista sekä mahdollisuus partnerihakuun löytyy tietoa maksutta täältä:

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>

Tiedonhankinta avautuvista hauista on nopeaa ja helppoa. Aikaa vievää on tunnistaa syvällisesti se, millaisille hakijoille haku soveltuu, millaisille ei, kyky analysoida rehellisesti omat menestystekijät näitä kriteereitä vastaan sekä konsortion paikantaminen. Näiden työstämisen tueksi löytyy maksullisia työvälineitä, esim. Spinbase.

Rahoitusohjelmamahdollisuuksien hyödyn arvioinniksi ei riitä pelkkä hakemuskirjoittamisen tekninen osaaaminen, vaan on käytävä dialogia asiantuntijoiden kanssa.

Saatavilla olevan rahoitustiedon käyttö ennakoivasti on kehittyvän innovaatioekosysteemin tärkein toimenpide, sen jälkeen kun kehittämisen kärjet ja tavoitteet on kirkastettu. Edellä esitettyjen kehittämissuosituksen mukaisesti, relevantiksi tunnistettujen hakujen aikataulut (haun avautuminen, DL) kiinnitetään vuosikelloon, sovitaan resursointi haun esitekiäjille (hakukelpoisuuden tunnistaminen, omien referenssien kirkastaminen, avainosaajien tunnistaminen) sekä resursoidaan hakemuskirjoittaminen.

Toimijoiden on käsiteltävä yhteisesti tieto rahoitusmahdollisuuksista, tässä on varottava siiloutumista: vaikka kyse haun otsikossa voi olla hyvin rajatusta teemasta, on toteutus kuitenkin useimmiten monialaista ja sektorirajat ylittävää toimintaa.

Ohjeistusta alla esitellyn informaation työstöön:

- nimetään sektorikohtaiset, kokeneet hankevalmistelijat käymään läpi avautuvat haut, tekemään keskeisten ominaisuuksien (mitä, milloin, kenelle, millä ehdoilla) koonti
- tämän jälkeen koonnin löydöksiä verrataan keskustelussa substanssin/substanssien asiantuntijat/ hankevalmistelijat nykyiseen track recordiin, arvioidaan omaa osaamista suhteessa hakuun, määritellään käytössä olevaa asiantuntijuutta asiantuntijatasolla, arvioidaan relevanssia suhteessa tunnistettuun kehittämistarpeeseen.
- tämän jälkeen tehdään go/no go -päätös - lähdetäänkö hakuvalmisteluun
- jos päätös myönteinen, tehdään suunnittelun työsuunnitelma, jolle määritellään tekijät ja heille työaikaresurssi

Tästä vaihemallista saadaan rakentumaan innovaatioekosysteemin toimijoille tehokkaan, tarvelähtöisen rahoitushaun valmistelun vaihemalli / check list.

Horisontti-ohjelman mahdollisuuksien lisäksi on hyvä tutustua myös seuraaviin:

Euroopan komissio on tiedottanut lähestyvistä LIFE-ohjelman ehdotuspyyntöhouista. Kaikki avautuvat haut julkaistaan komission Funding & Tenders -portaalissa 17. toukokuuta 2022. Avustuksia voivat hakea pk-yritykset, korkeakoulut ja tutkimuslaitokset, julkishallinnon organisaatiot, kunnat ja järjestöt joko yksin tai kumppanuuksissa.

Avautuvat ehdotuspyynnöt ja niiden viimeiset hakupäivät:

- Kiertotalouden ja elämänlaadun, ympäristön ja luonnon monimuotoisuuden, ilmastonmuutoksen hillitsemisen ja siihen sopeutumisen alaohjelmien hankkeet (Standard Action Projects SAPs), viimeinen hakupäivä 4.10.2022.
- Puhtaaseen energiaan siirtymisen alaohjelmien LIFE toiminta-avustukset (LIFE Action Grants), viimeinen hakupäivä 16.10.2022.
- Strategiset integroidut hankkeet (Strategic Integrated Projects SIPs), sekä strategiset luontohankkeet (Strategic Nature Projects SNAPs):
- Yhteenvetojen viimeinen lähetyspäivä 8.9.2022.
- Lopullisten ehdotusten viimeinen lähetyspäivä 7.3.2023.
- Teknisen avun valmistelu SIPs ja SNAPs hankkeille, viimeinen lähetyspäivä 8.9.2022.
- Erilliset toiminta-avustussopimukset (Specific Operating Grant Agreements SGA OG) voittoa tavoittelemattomille yksiköille, viimeinen hakupäivä 21.9.2022.

LIFE-ohjelma koostuu neljästä alaohjelmasta:

1. Ympäristö ja luonnon monimuotoisuus
2. Kiertotalous ja elämänlaatu
3. Ilmastonmuutoksen hillitseminen ja siihen sopeutuminen
4. Siirtyminen puhtaaseen energiaan

LIFE-ohjelman verkkosivut

https://cinea.ec.europa.eu/life_en

European City Facility (EUCF)

EU:n ympäristö- ja ilmastotoimien rahoitusohjelma LIFE:n Clean Energy Transition -alaohjelmaan sisältyvän European City Facility (EUCF) -ohjelmaehdotusten haku on käynnissä. Rahoitusta on tarjolla yhteensä 16 miljoonaa euroa.

Haku on suunnattu kunnille, kaupungeille ja niiden ryhmittymille, jotka haluavat kehittää kestäviin energiamuotoihin liittyvien hankkeidensa rahoitus- ja investointikonsepteja. EUCF-rahoitusväline tarjoaa taloudellista tukea ja tukipalveluita näiden konseptien kehittämiseen.

Hakuaika päättyy 3. maaliskuuta klo 17:00 CET.

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/topic-details/life-2021-cet-eucf;callCode=null;freeTextSearchKeyword=EUCF;matchWholeText=true;typeCodes=1,0;statusCodes=31094501,31094502,31094503;programmePeriod=null;programCcm2Id=null;programDivisionCode=null;focusAreaCode=null;destination=null;mission=null;geographicalZonesCode=null;programmeDivisionProspect=null;startDateLte=null;startDateGte=null;crossCuttingPriorityCode=null;cpvCode=null;performanceOfDelivery=null;sortQuery=sortStatus;orderBy=asc;onlyTenders=false;topicListKey=topicSearchTablePageStatedotuspyyntö>

Programme

Horizon Europe Framework Programme (HORIZON)

Call	Interconnected Innovation Ecosystems (2022.2)(HORIZON-EIE-2022-CONNECT-02) See budget overview
Type of action	HORIZON-COFUND HORIZON Programme Cofund Actions
Type of MGA	HORIZON Action Grant Budget-Based [HORIZON-AG]
Deadline model	single-stage
Planned opening date	14 June 2022
Deadline date	27 September 2022 17:00:00 Brussels time

Logistics networks integration and harmonisation through operational connectivity to optimise freight flows and drive logistics to climate neutrality

HORIZON-CL5-2022-D6-02-01

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Innovation Actions
Opening date	28 April 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	06 September 2022 17:00:00 Brussels time

New concepts and approaches for resilient and green freight transport and logistics networks against disruptive events (including pandemics)

HORIZON-CL5-2022-D6-02-07

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	28 April 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	06 September 2022 17:00:00 Brussels time

Urban logistics and planning: anticipating urban freight generation and demand including digitalisation of urban freight

HORIZON-CL5-2022-D6-02-02

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Innovation Actions
Opening date	28 April 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	06 September 2022 17:00:00 Brussels time

Streamlined collection and reversed logistics, fully automated, safe and cost-efficient sorting, dismantling and second use before recycling (Batteries Partnership)

HORIZON-CL5-2022-D2-01-10

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	28 April 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	06 September 2022 17:00:00 Brussels time

Improved underwater detection and control capabilities to protect maritime areas and sea harbours

HORIZON-CL3-2022-BM-01-01

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	30 June 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	23 November 2022 17:00:00 Brussels time

Embedding smart functionalities into battery cells (embedding sensing and self-healing functionalities to monitor and self-repair battery cells) (Batteries Partnership)

HORIZON-CL5-2022-D2-01-06

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	28 April 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	06 September 2022 17:00:00 Brussels time

Digitalisation of battery testing, from cell to system level, including lifetime assessment (Batteries Partnership)

HORIZON-CL5-2022-D2-01-07

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	28 April 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	06 September 2022 17:00:00 Brussels time

Coordination of large-scale initiative on future battery technologies (Batteries Partnership)

HORIZON-CL5-2022-D2-01-08

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Coordination and Support Actions
Opening date	28 April 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	06 September 2022 17:00:00 Brussels time

Next generation technologies for High-performance and safe-by-design battery systems for transport and mobile applications (Batteries Partnership)

HORIZON-CL5-2022-D2-01-05

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	28 April 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	06 September 2022 17:00:00 Brussels time

Physics and data-based battery management for optimised battery utilisation (Batteries Partnership)

HORIZON-CL5-2022-D2-01-09

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	28 April 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	06 September 2022 17:00:00 Brussels time

Towards creating an integrated manufacturing value chain in Europe: from machinery development to plant and site integrated design (Batteries Partnership)

HORIZON-CL5-2022-D2-01-04

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Innovation Actions
Opening date	28 April 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	06 September 2022 17:00:00 Brussels time

Development of algal and renewable fuels of non-biological origin
HORIZON-CL5-2022-D3-03-07

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	06 September 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	10 January 2023 17:00:00 Brussels time

Integrated wind farm control
HORIZON-CL5-2022-D3-03-04

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	06 September 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	10 January 2023 17:00:00 Brussels time

Novel Thin Film (TF) technologies targeting high efficiencies
HORIZON-CL5-2022-D3-03-05

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	06 September 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	10 January 2023 17:00:00 Brussels time

Efficient and low-emission technologies for industrial use of combustion and gasification systems from low-value biogenic residues and wastes

HORIZON-CL5-2022-D3-03-06

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	06 September 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	10 January 2023 17:00:00 Brussels time

Smart and efficient ways to construct, maintain and decommission with zero emissions from transport infrastructure

HORIZON-CL5-2022-D6-02-06

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Innovation Actions
Opening date	28 April 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	06 September 2022 17:00:00 Brussels time

Nature-based Solutions integrated to protect local infrastructure

HORIZON-CL3-2022-INFRA-01-01

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	30 June 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	23 November 2022 17:00:00 Brussels time

Autonomous systems used for infrastructure protection
HORIZON-CL3-2022-INFRA-01-02

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Innovation Actions
Opening date	30 June 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	23 November 2022 17:00:00 Brussels time

Increased foresight capacity for security
HORIZON-CL3-2022-SSRI-01-01

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Coordination and Support Actions
Opening date	30 June 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	23 November 2022 17:00:00 Brussels time

Stronger grounds for pre-commercial procurement of innovative security technologies
HORIZON-CL3-2022-SSRI-01-03

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Coordination and Support Actions
Opening date	30 June 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date 2	3 November 2022 17:00:00 Brussels time

Innovative renewable energy carrier production for heating from renewable energies
HORIZON-CL5-2022-D3-02-03

Call for proposal Grant

Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Innovation Actions
Opening date	26 May 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	27 October 2022 17:00:00 Brussels time

Technological interfaces between solar fuel technologies and other renewables
HORIZON-CL5-2022-D3-02-04

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	26 May 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	27 October 2022 17:00:00 Brussels time

Digital solutions for defining synergies in international renewable energy value chains
HORIZON-CL5-2022-D3-02-01

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	26 May 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	27 October 2022 17:00:00 Brussels time

Direct renewable energy integration into process energy demands of the chemical industry
HORIZON-CL5-2022-D3-02-06

Call for proposal Grant

Programme Horizon Europe (HORIZON)
Type of action HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date 26 May 2022
Status Forthcoming
Deadline model single-stage
Deadline date 27 October 2022 17:00:00 Brussels time

Demonstration of complete value chains for advanced biofuel and non-biological renewable fuel production
HORIZON-CL5-2022-D3-02-08

Call for proposal Grant
Programme Horizon Europe (HORIZON)
Type of action HORIZON Innovation Actions
Opening date 26 May 2022
Status Forthcoming
Deadline model single-stage
Deadline date 27 October 2022 17:00:00 Brussels time

Best international practice for scaling up sustainable biofuels
HORIZON-CL5-2022-D3-03-02

Call for proposal Grant
Programme Horizon Europe (HORIZON)
Type of action HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date 06 September 2022
Status Forthcoming
Deadline model single-stage
Deadline date 10 January 2023 17:00:00 Brussels time

Trustworthy methodologies, tools and data security “by design” for dynamic testing of potentially vulnerable, insecure hardware and software components

HORIZON-CL3-2022-CS-01-02

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	30 June 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	16 November 2022 17:00:00 Brussels time

Better, more portable and quicker analysis and detection for customs

HORIZON-CL3-2022-BM-01-03

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Innovation Actions
Opening date	30 June 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	23 November 2022 17:00:00 Brussels time

Better understanding of citizens’ behavioural and psychological reactions in the event of a disaster or crisis situation

HORIZON-CL3-2022-DRS-01-04

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Research and Innovation Actions
Opening date	30 June 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	23 November 2022 17:00:00 Brussels time

Improved quality assurance / quality control of data used in decision-making related to risk management of natural hazards, accidents and CBRN events

HORIZON-CL3-2022-DRS-01-03

Call for proposal Grant

Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Innovation Actions
Opening date	30 June 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	23 November 2022 17:00:00 Brussels time

More sustainable buildings with reduced embodied energy / carbon, high life-cycle performance and reduced life-cycle costs (Built4People)

HORIZON-CL5-2022-D4-02-05

Call for proposal	Grant
Programme	Horizon Europe (HORIZON)
Type of action	HORIZON Innovation Actions
Opening date	06 September 2022
Status	Forthcoming
Deadline model	single-stage
Deadline date	24 January 2023 17:00:00 Brussels time