



# MUUTTUVA KYMENLAAKSO

Virtuaalinen tulevaisuusverstas 2021



Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu



KOUVOLAN SEUDUN AMMATTIOPISTO



KYMENLAAKSON KAUPPAMARI



2014-2020



European Union

# Diasarjan käyttö

- Diasarja on vapaasti käytettävissä Muuttuva Kymenlaakso – tulevaisuusverstaan tuloksien esittelyyn sekä jatkotyöskentelyyn.
- Diasarja on jaettu kolmeen osaan:
  - Muuttuva Kymenlaakso
  - Tulevaisuuden näkeminen
  - Tulevaisuuden tekeminen
- Voit käyttää koko diasarjaa tai poimia sieltä tarvitsemasi osan tai dian. Dioja saa myös yhdistää osaksi muita esityksiä.
- Mikäli muokkaat dian sisältöä, varmista, että alkuperäinen sisältö ei muuta merkitystään.
- Käyttäessäsi tuloksia, käytä lähdeviitteenä:  
Kujanpää & Viljakainen 2021. Muuttuva Kymenlaakso.  
Kymenlaakson tulevaisuusverstaas 2021, loppuraportti.

# Tulevaisuusverstas 2021



- Etätapahtuma 21.4.2021 klo 12-16
- Noin 120 osallistujaa
- 13 työryhmää
- Alustajina Tapio Huttula Sitrasta, Irina Kujanpää XAMKista sekä Mika Mannervesi Salon kaupungista. Loppupuheenvuoro: Mia Hämäläinen Kymenlaakson Liitosta.
- Teemat:
  - Muuttuva Kymenlaakso
  - Tulevaisuuden näkeminen
  - Tulevaisuuden tekeminen

**KYMENLAAKSON  
TULEVAISUUSVERSTAS**

# Muuttuva Kymenlaakso



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu



KSAO  
KOUVOLAN SEUDUN  
AMMATTIOPISTO

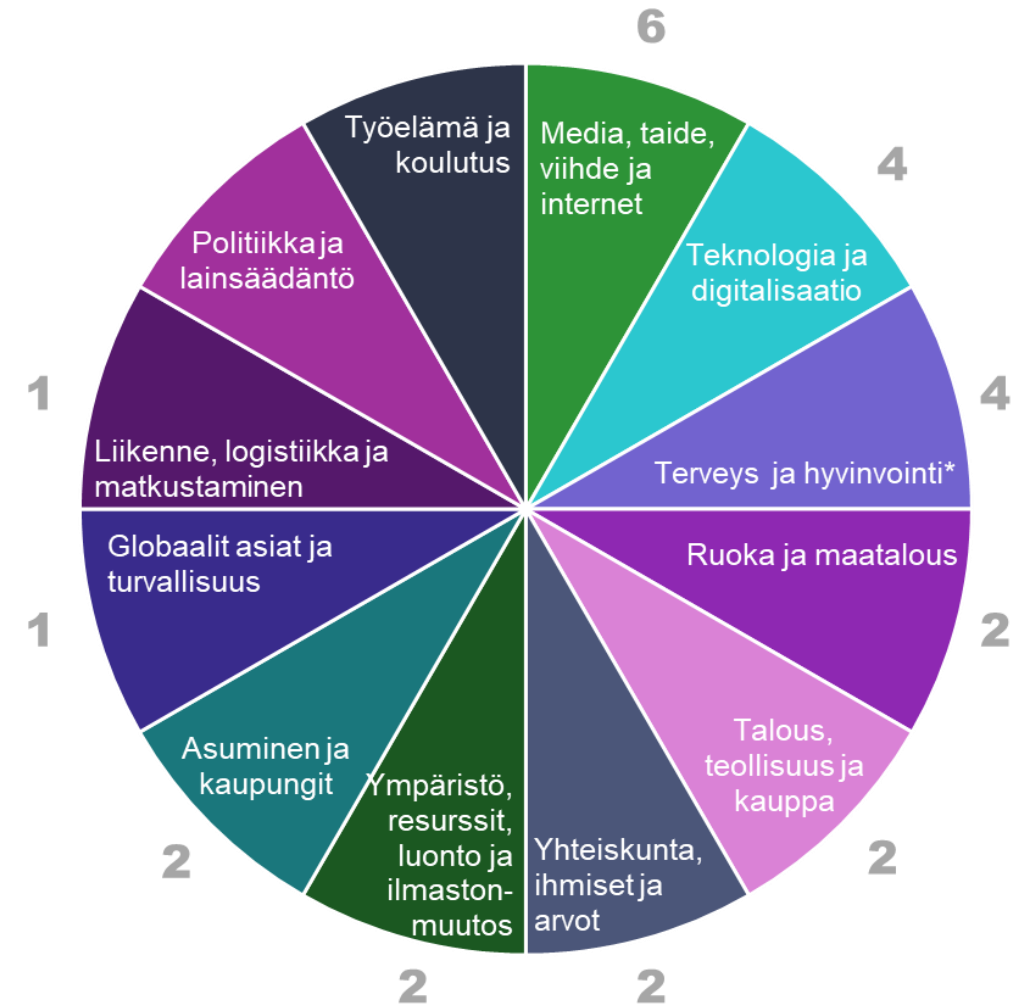


KYMENLAAKSON  
KAUPPAMARI



# Tehtävä 1: Tulevaisuuskenttä ja tulevaisuusilmiöt

- Tulevaisuusverstaassa arvottiin työryhmille kullekin 2 aihealuetta, joiden näkökulmista etsittiin erilaisia muutosilmiöitä erityisesti Kymenlaakson näkökulmasta.
- Aihealueet tulivat Elina Hiltusen (2021) Tulevaisuuskenttä –työkalusta.
- Kuvassa numerot kertovat, kuinka monessa ryhmässä kyseinen aihealue oli käsittelyssä.
- Löydetyistä muutosilmiöistä tunnistettiin 11 selkeää teemaa, jotka esitellään seuraavilla dioilla.



# Kymenlaaksoon vaikuttavia muutostoimia

OHJE: Klikkaamalla kenttiä pääset tarkastelemaan muutosaiheita tarkemmin. Palaa takaisin tälle dialle nuolesta.

Kestävä kehitys avaa liiketoimintamahdollisuuksia

Syömisen trendeistä ruokainnovaatioita

Maatalouden maisema muuttuu

Ruoan jakelutavat muutosessa

Kilpailukykyinen innovaatiomaakunta

Toimiva digitaalisuus vaatii luottamusperustaa

Etätyö muokkaa työn luonnetta ja vuorovaikutusta

Kulttuuri kulkeutuu kaikkialle

Hyvinvointia kulttuurista ja luonnosta

Matkailua ohjaavat monet arvot

Kohti positiivista muutosuuntaa

KYMENLAAKSON  
TULEVAISUUSVERSTAS

**KYMENLAAKSON  
TULEVAISUUSVERSTAS**



# Tulevaisuuden näkeminen



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu



KYMENLAAKSON  
KAUPPAKAMARI

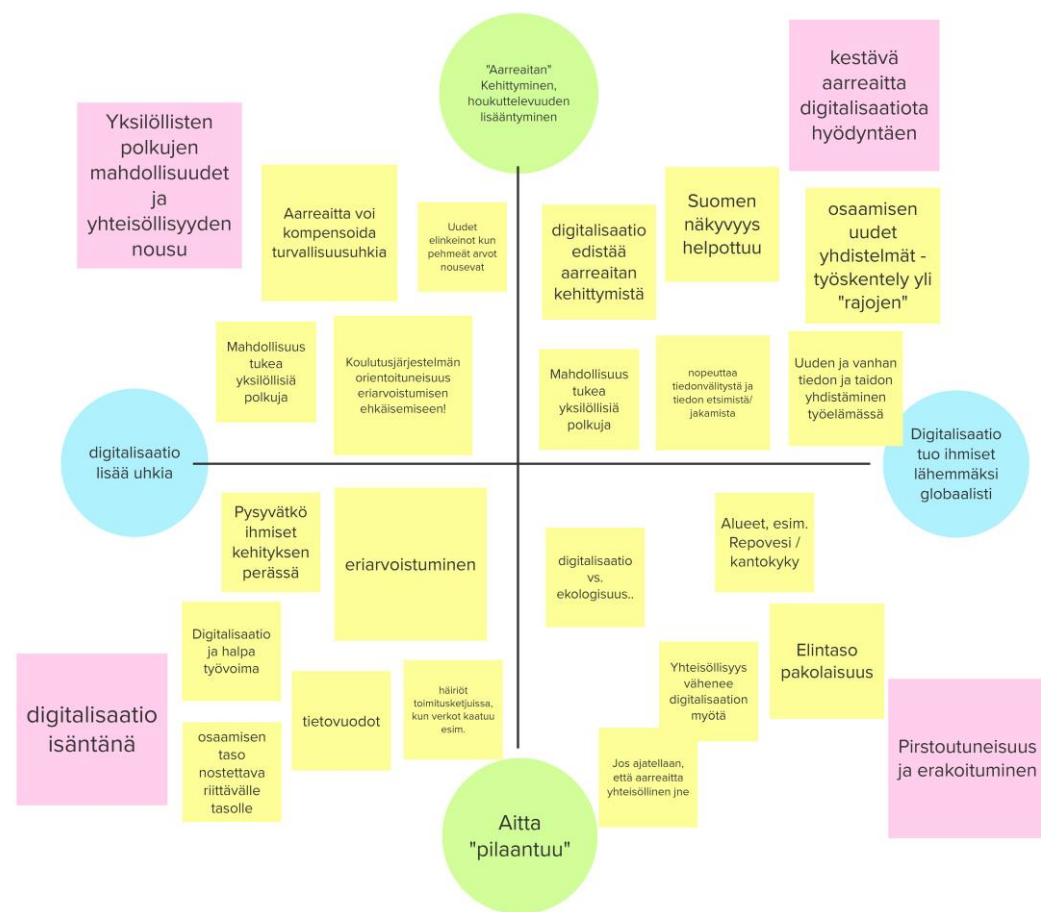
Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014–2020



Euroopan Unioni  
European Union

# Tehtävä 2: Skenaarionelikenttä

- Työryhmät valitsivat löytämistään muutosilmioistä kaksi, joiden koettiin olevan merkittäviä Kymenlaakson näkökulmasta tai muuten erityisen kiinnostavia.
- Muutosilmioiden sisältä valittiin edelleen kaksi ääripäätä, joiden nähtiin molempien olevan mahdollisia suuntia muutokselle, mutta ainakin osin vievän kehitystä vastakkaisiin suuntiin.
- Työskentelyä näiden ääripäiden kanssa jatkettiin tulevaisuusverstaan toisessa vaiheessa erilaisten tulevaisuusnäkökymien tunnistamisella.
- Nelikenttätökalulla työstetyt skenaariot pisteytettiin niiden toivottavuuden mukaan.
- Työryhmien toivotuimmat tulevaisuudet koottiin yhteen (Unelmien Kymenlaakso), minkä lisäksi niiden sisällöistä koottiin kolme kokonaisuutta kuvaamaan Kymenlaaksolle toivottuja tulevaisuusnäkökymiä.



Kuvassa esimerkki yhden työryhmän koostamasta nelikentästä





# Unelmien Kymenlaakso

Digi- ja  
teknologiarat-  
kaisut koko-  
naisvaltaisen  
hyvinvoinnin  
tukena

Veto- ja  
pitovoimainen  
maakunta

Yrittäjyys ja  
työpaikat  
lisääntyvät

Lumovoimainen imago  
houkuttelee  
matkailijoita ja  
asukkaita

Alueen  
laadukas  
opetus vastaa  
yritysten  
osaamis-  
tarpeisiin

Kehittyvä ja  
kehittävä  
innovaatiomaa  
kunta

Maataloudelle  
uusia,  
digitaalisia  
jakelukanavia

Matkailusta  
uutta liike-  
toimintaa  
maatalouden  
rinnalle

Globaalit  
verkostot

Hyvät  
logistiset  
yhteydet

Ulkomainen  
yliopisto  
Kymen-  
laaksoon

Mahdollisuus  
tukea  
asukkaiden  
yksilöllisiä  
polkuja

Toimitaan  
vastuulliselta  
pohjalta

Taluskasvu ja  
uudet ratkaisut  
takaavat toimivat  
palvelut myös  
taajamien  
ulkopuolelle

Avoin  
alueellinen ja  
toimiva  
ylijalueellinen  
yhteistyö

Lisääntyvä  
vapaa-aika  
kulttuurin ja  
liikunnan  
parissa

Yhteisölli-  
syyttä ja  
fyysisiä  
kohtaamisia

Kulttuuri ja  
luonto  
lisäävät  
hyvinvointia

Luonnon  
merkitys ja  
arvostus  
kasvaa

# Toivottuja tulevaisuusnäkymiä



## Rajat ylittävä yhteistyö

Kymenlaakson menestys on maakunnallisen, kuntarajat ylittävän yhteistyön tulosta



## Lumovoimaisen Kymenlaakson tarina

Positiiviset esimerkit ja kiehtovat kohtalot kutsuvat kuulemaan ja kokemaan Kymenlaakson tarinaa



## Ketterä digi-maakunta

Kymenlaaksossa on onnistuttu rakentamaan digitaalista osaamista kasvattava ja tukeva innovaatioekosysteemi, joka ketterästi vastaa yhä uusiin muutoksiin



**KYMENLAAKSON  
TULEVAISUUSVERSTAS**



# Tulevaisuuden tekeminen



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu



KSAO  
KOUVOLAN SEUDUN  
AMMATTIOPISTO



KYMENLAAKSON  
KAUPPAMARI

Vipuvoimaa  
EU:lta  
2014-2020



Euroopan unioni  
European Union

# Tehtävä 3: Toimenpiteet toivottuun tulevaisuuteen

- Työryhmät kehittivät kasan toimenpiteitä, joita tarvitaan ryhmän valitseman toivotun tulevaisuuden toteutumiseksi.
- Näistä toimenpiteistä ryhmät valitsivat 3 tärkeintä: yksi, mikä pitäisi toteuttaa heti, toinen viiden vuoden sisällä toteutettavaksi ja kolmas 10 vuoden aikasäteelle toteutettavaksi.
- Valitut toimenpiteet arvioitiin toteuttamisen tärkeyden mukaan verstaan jälkeen osallistujille lähetetyssä kyselyssä. Näin saatiin tunnistettua toimenpiteistä neljä selkeästi tärkeintä.
- Tärkeimmät toimet olivat vahvasti yhdistettävissä kolmeen toivottuun tulevaisuusnäkökymään, joiden ympärille kerättiin vielä kaikista ryhmien toimenpiteistä koosteet.

## TEHTÄVÄ 3. TOIMENPITEET JA OSAAMISET

A: Mitä vaaditaan (konkreettiset toimenpiteet, osaamiset, koulutukset, investoinnit tms.), jotta esitetyt skenaariot voisivat toteutua? Huomioidaan eri aikajänteet: nyt - viiden vuoden sisällä - kymmenen vuoden sisällä.

Aloitetaan toivottavimman skenaarion parista. Toimenpiteitä voi esittää useita, mutta lopulta valitaan vain Kymenlaakson elinvoimaisuudelle merkittävimmät.



Elinvoimaisuudelle merkittävimmät toimenpiteet ryhmä 1



Kuvassa esimerkki yhden työryhmän koostamista toimenpiteistä

# Toimenpiteet, joihin tulisi tarttua heti

Erittäin tärkeää	Tunnistetaan alueen voimavarat, luotetaan alueen toimintakykyyn ja tehdään positiiviset tarinat näkyviksi: Kyllä Kymenlaakso jaksaa kannatella!
Erittäin tärkeää	Kaikkien toimijoiden kuntarajat ylittävä yhteistyö: tietoista toimintaa vastakkainasetteluiden purkamiseksi ja yhteistyön käynnistämiseksi.
Tärkeää	Ekologisuus ja eettisyys edellä verkostoidutaan ja rakennetaan toimivia tuotantoketjuja sekä helpotetaan investointeja.
Tärkeää	Tuodaan päätöksentekoon yrittäjämäisyyttä ja ketteryyttä.
Tärkeää	Edistetään digitaitoja ja tuetaan digipalvelujen kehittämistä.
Tärkeää	Luodaan uusia foorumeja, jotka mahdollistavat myös hiljaisen työmarkkinatiedon jakamisen.
Tärkeää	Huomioidaan koulutuksessa ihmisen kokonaisvaltaisuus ja aletaan hyödyntämään luovia menetelmiä.
Tärkeää	Luodaan etätyötä tukevia malleja.
Melko tärkeää	Nostetaan alueen markkinoinnissa paremmin esille olemassa olevia kohteita ja reitistöjä.
Melko tärkeää	Kootaan maatalousalan toimijat yhteen ja työstetään 10-vuotissuunnitelma yhdessä.



KYMENLAAKSON  
TULEVAISUUSVERSTAS

# Toimenpiteet edistettäväksi 5 vuoden sisällä

Erittäin tärkeää	Mahdollistetaan digitaaliset ympäristöt ja tekniikat kaikille ja tuetaan digiosaamista.
Tärkeää	Parannetaan maakunnallista yhteistyötä elinkeinoelämän ja muiden sidosryhmien välillä.
Tärkeää	Toiminnan käynnistäminen ulkomaisten yliopistojen kanssa: verkostoja ja osaamista alueelle.
Tärkeää	Tehdään näkyväksi edelläkävijyyttä ihmisen kokonaisvaltaisen ymmärryksen näkökulmasta.
Tärkeää	Houkutellaan yrityksiä ja yliopistoja alueelle tarjoamalla edullisia tiloja sekä yritys-oppilaitosyhteistyötä lisäämällä.
Tärkeää	Lisätään ja kehitetään koulutusta sekä pyritään edistämään elämysten tuottamisen elementtejä koulutuksen avulla.
Tärkeää	Kaavoitetaan rohkeasti ennakoiden (uudet toimialat ja aluevaltaukset).
Tärkeää	Suunnitellaan ja toteutetaan houkuttelevia ja käytettäviä reitistöjä, esim. Eurooppalaiset reitit sekä palvelutarjonnan kehittäminen huomioiden.
Melko tärkeää	Sulautetaan Kinno, Curson ja Kymenlaakson liitto.
Melko tärkeää	Virtuaalimarkkinat: siirretään maalaismarkkinat verkkoon.



# Toimenpiteet edistettäväksi 10 vuoden sisällä

Erittäin tärkeää	Johdetaan Kymenlaakson yhteistä brändityötä positiivisia asioita ja luonnonläheisyyttä korostaen.
Tärkeää	Kaavoituksessa huomioidaan asumisen mukavuus ja etätyö.
Tärkeää	Mahdollistetaan toimitilojen uusi ja luova hyötykäyttö: uudenlaista tekemistä.
Tärkeää	Kymenlaakson vetovoimaisuutta synnytetään ja ylläpidetään suunnitelmia ja strategioita toimeenpanemalla.
Tärkeää	Kehitetään ja otetaan käyttöön arviointityökaluja työkuorman vaikutusten arviointiin sekä suunnitellaan ja mahdollistetaan työn tekeminen tulosten valossa.
Tärkeää	Virkistysreittien kehittäminen ja eri alustojen hyödyntäminen matkailussa.
Tärkeää	Tuetaan palveluiden rakennemuutosta, esim. Sote.
Melko tärkeää	Maataloudessa hyödynnetään tehokkaammin automatisaatiota ja tekoälyä.



# Huomioitavaa:

- Helposti toteutettavissa, mikäli niin halutaan
- Vaatii asennemuutosta, mikä ei ole aina helppoa
- Uskallettava astua oman mukavuusalueen ulkopuolelle ja tutustuttava erilaisiin näkemyksiin ja näkökulmiin
- Vaatii yhteistä luottamuksen ilmapiiriä ja selkeää toimintaa ja tekoja: muutos ei tapahdu itsestään





# Huomioitavaa:

- Lumovoimaiset tarinat ja elämykset perustuvat aitouteen: siihen, mitä jo nyt ollaan ja tehdään
- Luontoreittien kehittäminen ja esiin nostaminen, kulttuuriin panostaminen ja matkailullisten elämyksien luominen ovat tämän tulevaisuuden toteuttamisen perustyötä
- Jotta matkailijat ja asukkaat löytävät alueen, tulee näistä voimavaroista myös viestiä ja luoda riittävästi positiivisia tarinoita herättämään huomiota
- Onnistuessaan tämä tulevaisuus aloittaa positiivisen kierteen: matkailijat jakavat lumovoimaisen Kymenlaakson tarinaa eteenpäin ja saavat uusia kävijöitä liikkeelle.
- Mediassa toistuvat positiiviset tarinat Kymenlaaksosta luovat kaivattua pöhinää alueelle



# Huomioitavaa:

- Panostettava paitsi digitaalisten palveluiden kehittämiseen, myös kyberturvallisuuteen ja digituen kehittämiseen
- Kehittämistoiminta on tämän tulevaisuuden toteuttamisen keskiössä
- Maakuntaan ehdotetaan uuden alueellisen innovaatioekosysteemin kehittämistä sekä visionäärien ja valonöörien esiin nostamista.
- Automatisaatiota, uusia teknologioita ja tekoälyä hyödynnetään ja kehitetään joka toimialalla maataloudesta teollisuuteen ja palveluihin
- Onnistuakseen tämä tulevaisuus kaipaa ketteryttä ja näkemystä myös päätöksentekijöiltä ja rahoittajilta



**KYMENLAAKSON  
TULEVAISUUSVERSTAS**



# Työkaluja jatkotyöstön avuksi

**XAMK**

Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

**EKAMI**

Kouvolan seudun  
ammattiohjelma

**KSAO**

Kouvolan seudun  
ammattiohjelma

**TAITAJA**

Kymenlaakson  
kauppakamari

**Vipuvoimaa**

**EU:lta**

2014-2020



Euroopan unioni  
European Union

# Työkalu muutosilmiöiden tarkasteluun

Valitse mielenkiintoisimmat muutosilmiöt tarkasteltavaksi ja vastaa niiden kohdalla ylärivin kysymyksiin

	Mitä mahdollisuuksia muutokset voivat tuoda?	Mihin uhkiin muutokset voivat johtaa?	Millaisia osaamistarpeita muutokset voi tuoda?	Kuinka nopeasti näihin muutoksiin tulisi reagoida?
Kestävä kehitys avaa liiketoimintamahdollisuuksia				
Syömisen trendeistä ruokainnovaatioita				
Maatalouden maisema muuttuu				
Ruoan jakelutavat muutoksessa				
Kilpailukykyinen innovaatiomaakunta				
Toimiva digitaalisuus vaatii luottamusperustaa				
Etätyö muokkaa työn luonnetta ja vuorovaikutusta				
Kulttuuri kulkeutuu kaikkialle				
Hyvinvointia kulttuurista ja luonnosta				
Matkailua ohjaavat monet arvot				
Kohti positiivista muuttosuuntaa				

# Työkalu toivottujen tulevaisuuksien toteuttamiseen

Tarkastele toivottuja tulevaisuuksia ja vastaa niiden kohdalla taulukon kysymyksiin

	Rajat ylittävä yhteistyö	Lumovoimaisen Kymenlaakson tarina	Ketterä digi-maakunta
<b>MERKITYS:</b> Miksi haluaisimme, että juuri tämä tulevaisuus toteutuisi?			
<b>ESTEET JA HAASTEET:</b> Miksi tämä tulevaisuus ei ole vielä totta? Miksi sitä ei ole vielä toteutettu?			
<b>ROOLIT:</b> Keiden kanssa voisimme edistää tämän tulevaisuuden toteutumista?			
<b>MITTARIT:</b> Miten toimenpiteiden onnistumista tulisi seurata?			
<b>RESURSSIT:</b> Minkä verran aikaa, rahaa ja resursseja olemme valmiita käyttämään?			
<b>ASKELEET:</b> Mitkä 1-3 asiaa meidän tulisi tehdä ensimmäiseksi?			